

Скоробогата Лариса, Альохіна Юлія. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств. *Економічний дискурс*. 2025. Випуск 4. С. 227-234.
DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2025-3-23>

УДК 338.436 : 004.9 : 005.3
JEL Classification Q12, L86, M11

Скоробогата Лариса

к.е.н., доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування
Хмельницький національний університет

м. Хмельницький, Україна

E-mail: skorobohatala@khmnu.edu.ua

ORCID: 0000-0001-7530-6037

Альохіна Юлія

аспірант

Білоцерківський національний аграрний університет

м. Біла Церква, Україна

E-mail: Juliaalyohina@ukr.net

ORCID: 0009-0008-5636-6008

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ

Анотація

Вступ. Ресурсний потенціал сільськогосподарських підприємств виступає фундаментальною економічною категорією, що формує виробничі можливості, визначає структуру діяльності та впливає на результативність аграрного виробництва. В умовах кліматичних трансформацій, воєнних загроз, підвищеної ринкової волатильності та поглиблення євроінтеграційних процесів особливої ваги набуває проблема ефективного й раціонального використання ресурсів.

Методи. У процесі підготовки статті використано загальнонаукові методи аналізу та синтезу для узагальнення теоретичних підходів до інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом. Системний і структурно-функціональний підходи застосовано для дослідження взаємозв'язків між елементами ресурсного потенціалу та інформаційно-аналітичними інструментами управління. Абстрактно-логічний, порівняльний і економіко-аналітичний методи використано для обґрунтування напрямів удосконалення управлінських рішень у сільськогосподарських підприємствах.

Результати. У результаті дослідження обґрунтовано визначальну роль інформаційно-аналітичного забезпечення як стратегічного інструменту управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств в умовах воєнних, кліматичних і ринкових викликів. Доведено доцільність формування інтегрованих інформаційно-аналітичних систем, заснованих на цифрових технологіях, аналітиці даних і геоінформаційних інструментах, для підвищення ефективності використання земельних, трудових, матеріально-технічних і фінансових ресурсів. Визначено значущість інституційної координації та узгодження корпоративних і державних інформаційних систем як передумови зміцнення конкурентоспроможності, економічної стійкості та сталого розвитку аграрного сектору України.

Перспективи. Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні інтегрованих моделей інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств з урахуванням цифровізації та зростання зовнішніх ризиків. Актуальним напрямом є поглиблення використання аналітики даних, геоінформаційних систем і цифрових платформ підтримки управлінських рішень для підвищення ефективності використання земельних, трудових і матеріально-технічних ресурсів. Подальші наукові пошуки

доцільно спрямувати на оцінювання економічної результативності впровадження інформаційно-аналітичних систем і ролі державної підтримки у стимулюванні їх поширення в аграрному секторі.

Ключові слова: інформаційно-аналітичне забезпечення, ресурсний потенціал, управління ресурсами, сільськогосподарські підприємства, цифровізація, аналітика даних, геоінформаційні системи, сталий розвиток.

Вступ.

Ресурсний потенціал сільськогосподарських підприємств виступає фундаментальною економічною категорією, що формує виробничі можливості, визначає структуру діяльності та впливає на результативність аграрного виробництва. В умовах кліматичних трансформацій, воєнних загроз, підвищеної ринкової волатильності та поглиблення євроінтеграційних процесів особливої ваги набуває проблема ефективного й раціонального використання ресурсів. За таких обставин результативність управління ресурсним потенціалом дедалі більше обумовлюється не лише кількісними параметрами наявних ресурсів, а й рівнем розвитку інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень.

Функціонування сучасних аграрних підприємств відбувається в умовах інформаційної асиметрії, розпорошеності даних і обмеженого застосування аналітичних інструментів, що істотно ускладнює процес прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Переважна орієнтація інформаційного забезпечення на потреби фінансового та бухгалтерського обліку не дозволяє повною мірою враховувати стратегічні аспекти формування й використання ресурсного потенціалу. У зв'язку з цим актуалізується потреба у створенні комплексної інформаційно-аналітичної системи, інтегрованої в загальну систему менеджменту підприємства та зорієнтованої на підтримку як оперативного, так і стратегічного управління.

Особливого значення набуває впровадження цифрових технологій, аналітики даних і сучасних інструментів моніторингу, які забезпечують своєчасну оцінку стану ресурсного потенціалу, виявлення внутрішніх резервів і прогнозування наслідків управлінських рішень. Формування ефективного інформаційно-аналітичного забезпечення створює передумови для підвищення адаптивності сільськогосподарських підприємств до зовнішніх викликів, зміцнення їх конкурентоспроможності та забезпечення сталого розвитку в довгостроковій перспективі.

Аналіз останніх досліджень та публікацій.

У наукових публікаціях ресурсний потенціал підприємств розглядається як стратегічна основа формування стійких конкурентних переваг, що ґрунтується на положеннях ресурсно-орієнтованого підходу, розвинутого у працях J. V. Barney, де наголошується на ролі унікальності та ефективного використання ресурсів.

Вітчизняні дослідження акцентують увагу на структурі та особливостях ресурсного потенціалу аграрного сектору, проблемах його обліково-аналітичного забезпечення та необхідності інтеграції інформаційних потоків у систему управління сільськогосподарськими підприємствами (М. І. Абрамик, І. В. Томашук, Р. Ф. Бруханський, М. В. Кривдик та ін.). Сучасні наукові напрацювання підкреслюють зростаючу роль цифрових технологій, інформаційно-аналітичних систем та інноваційних рішень у підвищенні ефективності управління ресурсним потенціалом аграрних підприємств, водночас зазначаючи потребу в подальшому розвитку комплексних підходів до інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень (FAO, European Commission, В. Є. Данкевич, Є. М. Данкевич).

Мета.

Мета статті – обґрунтувати теоретико-методичні засади інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств і визначити напрями його вдосконалення в сучасних умовах.

Методологія дослідження.

У процесі підготовки статті використано загальнонаукові методи аналізу та синтезу для узагальнення теоретичних підходів до інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом. Системний і структурно-функціональний підходи застосовано для дослідження взаємозв'язків між елементами ресурсного потенціалу та інформаційно-аналітичними інструментами управління. Абстрактно-логічний, порівняльний і економіко-аналітичний методи використано для обґрунтування напрямів удосконалення управлінських рішень у сільськогосподарських підприємствах.

Результати.

У науковій літературі ресурсний потенціал підприємства розглядається як інтегрована сукупність матеріальних і нематеріальних ресурсів, а також організаційних можливостей їх ефективного використання, спрямованих на досягнення стратегічних і тактичних цілей розвитку. Представники ресурсно-орієнтованого підходу акцентують увагу на тому, що саме унікальність і здатність до відтворення ресурсів формують стійкі конкурентні переваги підприємства [1].

Вітчизняні дослідники підкреслюють, що в аграрному секторі ресурсний потенціал має не лише економічний, а й природно-екологічний та інституційний виміри, що зумовлює його особливу роль у забезпеченні сталого розвитку сільськогосподарських підприємств [2].

Для сільськогосподарських підприємств ресурсний потенціал має багатокомпонентну та ієрархічну структуру, що поєднує взаємопов'язані види ресурсів, кожен з яких виконує специфічну функцію у процесі аграрного виробництва. Ключовим елементом є земельні ресурси, які виступають просторовою й природною основою сільського господарства та визначають обсяги і якість виробництва залежно від рівня родючості й екологічного стану ґрунтів.

Важливу роль відіграють трудові ресурси, оскільки саме вони зумовлюють рівень продуктивності праці, спроможність до впровадження інновацій і здатність підприємств адаптуватися до технологічних та кліматичних змін. Матеріально-технічні ресурси, зокрема машини, обладнання та виробничі фонди, формують технологічний рівень аграрного виробництва, його енерго- та ресурсомісткість. Фінансові ресурси забезпечують інвестиційну активність, безперервність відтворювальних процесів і фінансову стійкість підприємства, тоді як інформаційні ресурси створюють основу для планування, контролю й прийняття обґрунтованих управлінських рішень у системі стратегічного та оперативного управління.

Науковці наголошують, що управління ресурсним потенціалом має розглядатися як безперервний і цілеспрямований процес формування, розподілу та використання ресурсів з урахуванням їх взаємозв'язку й синергійного ефекту [3]. При цьому якість управління значною мірою залежить від повноти, достовірності та своєчасності інформації, що використовується в управлінських процесах. Саме тому сучасні дослідження акцентують увагу на необхідності розвитку інформаційно-аналітичного забезпечення, яке дозволяє підвищити адаптивність сільськогосподарських підприємств до зовнішніх викликів, оптимізувати використання ресурсів і забезпечити їх довгострокову конкурентоспроможність.

Інформаційно-аналітичне забезпечення управління ресурсним потенціалом доцільно розглядати як комплексну інтегровану систему взаємопов'язаних процесів збору, накопичення, обробки, аналізу та інтерпретації даних, що формують інформаційну основу для прийняття управлінських рішень на оперативному, тактичному й стратегічному рівнях [4]. У сучасних умовах воно виконує не лише допоміжну, а й стратегічну функцію, забезпечуючи узгодженість управління земельними, трудовими, матеріально-технічними та фінансовими ресурсами в умовах зростання невизначеності та ризиків аграрного виробництва.

Основні функції інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом реалізуються через взаємопов'язані напрями аналітичної діяльності. Інформаційна функція полягає у формуванні єдиної та цілісної інформаційної бази управління ресурсами на основі інтеграції внутрішніх і зовнішніх джерел даних. Аналітична функція спрямована на

оцінювання стану, структури й динаміки використання ресурсного потенціалу, а також на виявлення внутрішніх резервів підвищення ефективності та існуючих диспропорцій у ресурсному забезпеченні. Прогностична функція забезпечує моделювання можливих сценаріїв розвитку ресурсного потенціалу з урахуванням ринкових, кліматичних та інституційних чинників і слугує основою для стратегічного планування. Контрольна функція передбачає систематичний моніторинг відхилень фактичних показників від планових і оцінювання результативності прийнятих управлінських рішень, що дозволяє своєчасно коригувати управлінські дії.

Статистичні дані свідчать, що в Україні у 2020 – 2024 рр. продуктивність праці в сільському господарстві коливалася в межах 75 – 85% від середнього рівня країн ЄС, що значною мірою пов'язано з неефективним використанням ресурсів і обмеженим застосуванням аналітичних інструментів управління. За даними Держстату, частка сільськогосподарських підприємств, які використовують інтегровані цифрові системи обліку та аналізу ресурсів, не перевищує 30 – 35%, тоді як у країнах ЄС цей показник сягає 60 – 70%. Це зумовлює втрати матеріально-технічних ресурсів на рівні 10 – 15%, а також нераціональне використання земельного та трудового потенціалу.

Для аграрних підприємств особливе значення має інтеграція інформаційно-аналітичного забезпечення з виробничими, фінансовими та управлінськими підсистемами, що дозволяє сформуванню єдиного інформаційного простору управління ресурсами. Поєднання управлінського обліку, фінансового аналізу та виробничого моніторингу на основі цифрових платформ і бізнес-аналітики забезпечує підвищення оперативності управління, зниження витрат і підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу [5]. У довгостроковій перспективі розвиток таких систем є ключовою передумовою підвищення конкурентоспроможності та стійкості сільськогосподарських підприємств в умовах структурних трансформацій аграрного сектору.

Інформаційна база управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств формується на основі внутрішніх і зовнішніх джерел інформації, які забезпечують комплексне відображення стану та динаміки використання ресурсів. До внутрішніх джерел належать дані бухгалтерського, управлінського та статистичного обліку, виробничі й технологічні звіти, інформація щодо використання машинно-тракторного парку, структури та якості земельного банку, чисельності й продуктивності трудових ресурсів, а також фінансові показники діяльності підприємства. Саме ці дані становлять основу оперативного та стратегічного аналізу ефективності використання ресурсного потенціалу.

Зовнішні джерела інформації охоплюють офіційну державну статистику, ринкову та цінову інформацію, дані метеорологічних і кліматичних служб, матеріали галузевих аналітичних центрів, а також нормативно-правові акти та програмні документи у сфері аграрної політики. За даними Державної служби статистики України, у 2020 – 2024 рр. частка витрат на матеріально-технічні ресурси в структурі собівартості сільськогосподарської продукції перевищувала 55 – 60%, що підвищує значущість зовнішньої цінової інформації для прийняття управлінських рішень.

Водночас, зростання кліматичної мінливості, за даними Укргідрометцентру, зумовило збільшення кількості екстремальних погодних явищ у сільському господарстві на 20 – 25%, порівняно з попереднім десятиліттям, що актуалізує використання метеорологічних і кліматичних даних у системі управління ресурсами.

Недостатня інтеграція внутрішніх і зовнішніх джерел інформації призводить до дублювання даних, втрати їх актуальності та зниження аналітичної цінності. За оцінками експертів аграрного сектору, близько 30% управлінських рішень у сільськогосподарських підприємствах приймаються на основі неповної або застарілої інформації, що спричиняє нераціональне використання ресурсів і додаткові витрати. Саме тому актуальним є формування єдиного інформаційного простору підприємства на основі сучасних цифрових рішень – ERP-систем, цифрових платформ управлінського обліку, геоінформаційних систем та інструментів бізнес-аналітики.

Інтеграція інформаційних потоків у межах єдиного цифрового середовища дозволяє

забезпечити своєчасність, достовірність і комплексність даних, підвищити якість аналітичної обробки інформації та обґрунтованість управлінських рішень [6]. У довгостроковій перспективі це сприяє підвищенню ефективності використання ресурсного потенціалу, зниженню виробничих і ринкових ризиків і зміцненню конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств.

Цифровізація істотно розширює можливості інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств, трансформуючи підходи до збору, обробки та використання управлінської інформації. Застосування ERP-систем, геоінформаційних технологій (GIS), аналітики великих даних (Big Data), систем моніторингу та прогнозування забезпечує оперативний доступ до актуальних даних щодо стану земельних, трудових і матеріально-технічних ресурсів, фінансових потоків і виробничих процесів. За даними міжнародних досліджень FAO впровадження цифрових рішень у аграрному секторі дозволяє підвищити ефективність використання ресурсів на 10–20% і скоротити виробничі витрати в середньому на 5–15% [7].

Особливу роль цифрові інструменти відіграють в управлінні земельними та виробничими ресурсами, оскільки дають змогу інтегрувати просторові, економічні та технологічні параметри використання ресурсів у єдиному аналітичному середовищі. Використання GIS-технологій і супутникового моніторингу дозволяє здійснювати оцінку стану ґрунтів, структури посівів, рівня зволоження та врожайності в режимі реального часу. За оцінками Європейської комісії, застосування точного землеробства сприяє зниженню втрат урожаю на 8–12% та оптимізації використання добрив і засобів захисту рослин – на 15–25% [8].

В Україні, за даними Держстату та галузевих експертів, у 2020–2024 рр. частка сільськогосподарських підприємств, що використовують елементи цифрового управління ресурсами, зросла до 35–40%, однак переважно це великі агрохолдинги. Для малих і середніх підприємств рівень цифровізації залишається обмеженим, що зумовлює асиметрію доступу до аналітичної інформації та знижує ефективність використання ресурсного потенціалу. Водночас підприємства, які впровадили ERP- і аналітичні системи, демонструють на 7–10% вищу рентабельність виробництва, порівняно із середньогалузевими показниками.

У результаті розвитку цифрових інструментів формується основа для переходу від реактивного до проактивного управління ресурсним потенціалом, що передбачає не лише фіксацію відхилень, а й прогнозування їх наслідків і своєчасне коригування управлінських рішень. Це дозволяє підвищити адаптивність аграрних підприємств до кліматичних, ринкових та інституційних викликів, зміцнити їх конкурентоспроможність та забезпечити більш стале використання ресурсів у довгостроковій перспективі.

З метою підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств доцільно реалізувати комплекс взаємопов'язаних напрямів удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення, орієнтованих на підвищення якості управлінських рішень, зниження ресурсних втрат і зміцнення стійкості аграрного бізнесу.

По-перше, інтеграція управлінського, фінансового та виробничого обліку в єдину інформаційну систему дозволяє усунути роз'єднаність інформаційних потоків і забезпечити цілісне бачення використання ресурсів. За даними галузевих досліджень, підприємства аграрного сектору, що використовують інтегровані ERP-системи, скорочують управлінські витрати на 10–15% та зменшують втрати матеріально-технічних ресурсів у середньому на 8–12%.

По-друге, важливим напрямом є розвиток аналітичних інструментів оцінювання ефективності використання ресурсів, зокрема системи показників продуктивності, рентабельності та ресурсомісткості. Використання економіко-математичних моделей і аналітики даних дозволяє, за оцінками FAO, підвищити точність прогнозування потреб у ресурсах на 20–25%, що є особливо важливим в умовах кліматичної та ринкової нестабільності.

По-третє, впровадження цифрових платформ підтримки управлінських рішень (Business Intelligence, DSS-систем) забезпечує своєчасну обробку великих масивів даних і формування

альтернативних сценаріїв розвитку. Практика аграрних підприємств ЄС свідчить, що застосування таких платформ сприяє підвищенню рентабельності виробництва на 5 – 10 % за рахунок оптимізації використання земельних, фінансових і трудових ресурсів [9].

По-четверте, суттєвим чинником результативності інформаційно-аналітичного забезпечення є підвищення цифрових і аналітичних компетенцій управлінського персоналу. За даними OECD, дефіцит цифрових навичок у аграрному секторі може знижувати ефективність використання інвестицій у цифрові рішення на 30 – 40%, що актуалізує необхідність системного навчання та розвитку персоналу.

По-п'яте, забезпечення інформаційної безпеки та надійності даних набуває особливого значення в умовах цифровізації управління. За оцінками експертів, близько 20% аграрних підприємств стикаються з ризиками втрати або спотворення управлінської інформації через недостатній рівень кіберзахисту, що негативно впливає на якість управлінських рішень.

Реалізація зазначених напрямів удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення сприятиме підвищенню адаптивності аграрних підприємств до зовнішніх викликів, оптимізації використання ресурсного потенціалу та формуванню передумов для сталого розвитку сільськогосподарського виробництва в довгостроковій перспективі.

Висновки і перспективи.

Інформаційно-аналітичне забезпечення є ключовим чинником ефективного управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств, оскільки воно формує інформаційну основу для планування, організації, контролю та оцінювання результатів використання ресурсів. У сучасних умовах воєнних, кліматичних і ринкових викликів інформаційно-аналітичне забезпечення трансформується з допоміжної управлінської функції у стратегічний інструмент менеджменту, який забезпечує обґрунтованість, своєчасність і результативність управлінських рішень на всіх рівнях управління. Саме завдяки системному використанню аналітичної інформації стає можливим виявлення внутрішніх резервів, прогнозування ризиків і формування адаптивних управлінських стратегій.

Формування інтегрованої інформаційно-аналітичної системи, заснованої на використанні цифрових технологій, аналітики даних, геоінформаційних інструментів і систем підтримки прийняття рішень, є необхідною передумовою підвищення ефективності використання земельних, трудових, матеріально-технічних і фінансових ресурсів. Така система забезпечує узгодженість управлінських дій, підвищує прозорість управління ресурсним потенціалом і дозволяє оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

У довгостроковій перспективі розвиток інформаційно-аналітичного забезпечення сприятиме зміцненню конкурентоспроможності аграрних підприємств України, підвищенню їх економічної стійкості та забезпеченню сталого розвитку аграрного сектору в цілому.

Слід зазначити, що ефективність інформаційно-аналітичного забезпечення безпосередньо залежить від інституційного середовища та рівня координації між державними, галузевими й корпоративними інформаційними системами. Узгодження внутрішніх аналітичних платформ підприємств із національними статистичними базами, системами моніторингу земельних ресурсів і кліматичних ризиків, а також із європейськими інформаційними стандартами створює передумови для підвищення якості стратегічного планування та управління ресурсним потенціалом. Такий підхід сприятиме не лише підвищенню ефективності діяльності окремих сільськогосподарських підприємств, а й формуванню прозорої та стійкої системи управління аграрними ресурсами на національному рівні.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні інтегрованих моделей інформаційно-аналітичного забезпечення управління ресурсним потенціалом сільськогосподарських підприємств з урахуванням цифровізації та зростання зовнішніх ризиків. Актуальним напрямом є поглиблення використання аналітики даних, геоінформаційних систем і

цифрових платформ підтримки управлінських рішень для підвищення ефективності використання земельних, трудових і матеріально-технічних ресурсів. Подальші наукові пошуки доцільно спрямувати на оцінювання економічної результативності впровадження інформаційно-аналітичних систем і ролі державної підтримки у стимулюванні їх поширення в аграрному секторі.

Список використаних джерел

1. Barney J. B. Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*. 1991. Vol. 17, №1. P. 99–120.
2. Абрамик М. І. Ресурсний потенціал аграрного сектору в Україні та в європейських державах світу: порівняльний аспект. *Сталий розвиток економіки*. 2014. №3. С. 144–149.
3. Томашук І. В. Аналіз та статистика ресурсного потенціалу сільських територій аграрного сектору України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2017. Вип. 5 (10). С. 142–148.
4. Кривдик М. В., П'ятничка М. В., Лісовський І. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління ресурсами підприємств з позиції економічної безпеки. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. №2. С. 104–108.
5. Бруханський Р. Ф. Проблемні питання обліково-аналітичного забезпечення стратегічного управління сільськогосподарськими підприємствами. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2014. Вип. 1 (28). С. 29–38.
6. Данишина С. Ю., Нечаусов А. О., Андрєєв С. В. Компонентний підхід до побудови інформаційних систем Smart City. *Управління розвитком складних систем*. 2025. №63. С. 174–184.
7. FAO. Digital technologies in agriculture and rural areas – Status report. Rome : FAO, 2019. 150 p.
8. European Commission. Precision agriculture and the future of farming in Europe. Brussels : European Commission, 2016. 24 p.
9. Данкевич В. Є., Данкевич Є. М. Вплив інновацій та інтернету речей на підвищення економічної ефективності управління земельними ресурсами аграрних підприємств. *Актуальні проблеми економіки*. 2024. №5 (275). С. 41–49.

Статтю отримано: 02.11.2025 / Рецензування 19.12.2025 / Прийнято до друку: 30.12.2025

Larysa Skorobohata

Ph.D. (in Economics), Associate Professor
Department of Accounting, Auditing and Taxation
Khmelnyskyi National University
Khmelnyskyi, Ukraine

E-mail: skorobohatala@khnmu.edu.ua

ORCID: 0000-0001-7530-6037

Yuliya Alohina

Postgraduate Student
Bila Tserkva National Agrarian University
Bila Tserkva, Ukraine

E-mail: Juliaalyohina@ukr.net

ORCID: 0009-0008-5636-6008

INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR MANAGEMENT OF RESOURCE POTENTIAL OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Abstract

Introduction. The resource potential of agricultural enterprises is a fundamental economic category that forms production capabilities, determines the structure of activity and affects the effectiveness of agricultural production. In the context of climate transformations, military threats, increased market volatility and deepening European integration processes, the problem of effective and rational use of resources acquires particular importance.

Methods. General scientific methods of analysis and synthesis were used in the process of preparing the article to generalize theoretical approaches to information and analytical support for resource potential management. System, structural and functional approaches were used to study the relationships between elements of resource potential and information and analytical management tools. Abstract and logical, comparative, economic and analytical methods were used to substantiate the directions of improving management decisions in agricultural enterprises.

Results. The study substantiates the decisive role of information and analytical support as a strategic tool for managing the resource potential of agricultural enterprises in the face of military, climatic and market challenges. The feasibility of forming integrated information and analytical systems based on digital technologies, data analytics and geoinformation tools to increase the efficiency of using land, labour, material and technical and financial resources is proven. The significance of institutional coordination and coordination of corporate and state information systems as a prerequisite for strengthening the competitiveness, economic stability and sustainable development of the agricultural sector of Ukraine is determined.

Discussion. Prospects for further research are in the development of integrated models of information and analytical support for managing the resource potential of agricultural enterprises, taking into account digitalization and the growth of external risks. The current direction is to deepen the use of data analytics, geoinformation systems and digital platforms to support management decisions to increase the efficiency of using land, labour and material and technical resources. Further scientific research should be directed at assessing the economic effectiveness of implementing information and analytical systems and the role of state support in stimulating their spread in the agricultural sector.

Keywords: information and analytical support, resource potential, resource management, agricultural enterprises, digitalization, data analytics.

References

1. Barney, J.B. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17, 1, 99–120.
2. Abramyk, M.I. (2014). Resursnyi potentsial ahornoho sektoru v Ukraini ta v yevropeiskykh derzhavakh svitu: porivnialnyi aspekt [Resource potential of the agricultural sector in Ukraine and in European countries of the world: a comparative aspect]. *Stalyi rozvytok ekonomiky* [Sustainable Development of Economy], 3, 144–149. [in Ukr.].
3. Tomashuk, I.V. (2017). Analiz ta statystyka resursnoho potentsialu silskykh terytorii ahornoho sektoru Ukrainy [Analysis and statistics of the resource potential of rural areas of the agricultural sector of Ukraine]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia* [Eastern Europe: Economy, Business and Management], 5 (10), 142–148. [in Ukr.].
4. Kryvdyk, M.V., Piatnychka, M.V., & Lisovskyi, I.V. (2025). Informatsiino-analitychne zabezpechennia upravlinnia resursamy pidpriemstv z pozytsii ekonomichnoi bezpeky [Information and analytical support of management of enterprise resource from the position of economic security]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnogo universytetu. Ekonomichni nauky* [Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences], 2, 104–108. [in Ukr.].
5. Brukhanskyi, R.F. (2014). Problemni pytannia oblikovo-analitychnoho zabezpechennia stratehichnogo upravlinnia silskohospodarskymy pidpriemstvamy [Problematic issues of accounting and analytical support for strategic management of agricultural enterprises]. *Problemy teorii ta metodologii bukhhalterskoho obliku, kontroliu i analizu* [Problems of Theory and Methodology of Accounting, Control and Analysis], 1 (28), 29–38. [in Ukr.].
6. Danshyna, S.Yu., Nechausov, A.O., & Andrieiev, S.V. (2025). Komponentnyi pidkhid do pobudovy informatsiinykh system Smart City [Component approach to building Smart City information systems]. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system* [Management of Development of Complex Systems], 63, 174–184. [in Ukr.].
7. FAO. (2019). Digital technologies in agriculture and rural areas – Status report. Rome : FAO.
8. European Commission. (2016). Precision agriculture and the future of farming in Europe. Brussels : European Commission.
9. Dankevych, V.Ye., & Dankevych, Ye.M. (2024). Vplyv innovatsii ta internetu rechei na pidvyshchennia ekonomichnoi efektyvnosti upravlinnia zemelnymy resursamy ahornykh pidpriemstv [The impact of innovations and the Internet of Things on increasing the economic efficiency of land resource management of agricultural enterprises]. *Aktualni problemy ekonomiky* [Actual Problems of Economics], 5 (275), 41–49. [in Ukr.].

Received: 11.02.2025 / Review 12.19.2025 / Accepted 12.30.2025

